



SEMINARIO TALLER

Medición de Cargas de Trabajo y Necesidades de Personal

Técnicas modernas para medir el trabajo y dimensionar con precisión las necesidades de personal en cada dependencia de la empresa

Directivos, ejecutivos
y asesores de:

Gestión Humana, Calidad, Procesos,
Organización y Métodos,
Planeación, Administración, Auditoría

BARRANQUILLA,
Mayo 19

BOGOTÁ,
Mayo 31

CALI,
Junio 8

MEDELLÍN,
Junio 9 de 2011

Conferencista

NOÉ BELTRÁN RODRÍGUEZ



Administrador de Empresas, con estudios de postgrado en Alta Gerencia y Gerencia Estratégica. Se desempeñó como Director de Organización y Métodos en el Banco de Crédito. En el Banco Colpatria ocupó los cargos de Gerente de Organización y Sistemas, Gerente Internacional, y líder de los procesos operativos de la agencia federal en Miami. Ex Gerente Financiero y Director de Productividad Administrativa del Grupo Pizano. Ex Gerente de la empresa Tableros Decorativos C.A. en Venezuela. Director de la firma Estrategia Consultores & Co. desempeñándose como consultor gerencial, especializado en mejoramiento de la productividad, análisis de problemas y toma de decisiones, rediseño de procesos, planeación estratégica, indicadores de gestión y sistemas de gestión de calidad, para lo cual ha recibido capacitación profunda por parte del ICONTEC. Consultor de diversas organizaciones públicas y privadas. Instructor certificado para el programa de Análisis de Problemas y Toma de

Decisiones por parte de la firma estadounidense KEPNER-TREGOE. Profesor de postgrados y conferencista frecuentemente invitado a disertar en foros y congresos sobre temas gerenciales.

CONTENIDO

TRASCENDENCIA DEL ESTUDIO DE LAS CARGAS DE TRABAJO

Beneficios para la organización y para los desempeñantes de los cargos. Herramientas de medición. Caso.

CONSTRUCCIÓN DE LA MÉTRICA DE CARGOS

Secuencia de acción. Estructura básica de una dependencia. Actividades/tareas. Denominación de cargos. Requisitos de la tarea. Análisis estructurado de una dependencia. Taller N° 1.

CÓMO MEDIR EL TRABAJO

Levantamiento de volúmenes de operación. Conceptos de tiempos estándar. Técnica de estándares subjetivos. Técnica de estándares estadísticos. Técnica de estándares técnicos. Taller N° 2.

CÓMO ESTABLECER EL DIMENSIONAMIENTO ÓPTIMO DE CARGOS

Técnica para establecer el estándar de referencia. Dimensionamiento por cargo, nivel y dependencia. Cómo lograr la nivelación. La técnica del valor agrado. Cómo se establece el número óptimo de cargos de toda la empresa o de una dependencia en particular. Taller N° 3.

INFORMACIÓN GENERAL

Barranquilla: Mayo 19

Hotel Puerta del Sol, Salón Tabriz
Calle 75 No. 41D - 79

Bogotá: Mayo 31

Hotel Bogotá Plaza
Salón La Candelaria
Calle 100 No 18A-30

Cali: Junio 8

Club Campestre de Cali, Salón El Lago
Calle 5 frente a Unicentro

Medellín: Junio 9 de 2011

Hotel Poblado Plaza
Salón Plaza Mayor
Carrera 43A No. 4 Sur - 75

HORARIO: De 8:00 a.m. a 6:00 p.m.

VALOR DE LA INVERSIÓN: \$495.000 (Cuatrocientos noventa y cinco mil pesos) más iva. Se mantiene el precio del año 2010. Incluye refrigerios, almuerzo, memorias y certificado de asistencia.

Toda inscripción deberá ser pagada en forma anticipada a nombre de **PRACTICA, Nit. 805.011.877-1** y consignada en alguna de las siguientes cuentas corrientes del Banco de Bogotá, dependiendo de la ciudad a la cual usted vaya a asistir:

- **Bogotá:** Cuenta corriente No. 009-09660-3
- **Cali:** Cuenta corriente No. 484-19786-8
- **Medellín:** Cuenta corriente No. 433-04016-9
- **Barranquilla:** Cuenta corriente No. 087-34334-9

Para formalizar la inscripción se deberá hacer el registro telefónicamente y enviar la consignación vía fax o por correo electrónico, indicando los nombres de las personas inscritas.

Entregar la consignación original a la entrada del seminario - SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES

Otros eventos nuestros de interés para usted

Seminario Taller

Medios Magnéticos y Reforma Tributaria de Bogotá

Opción 1 Opción 2
Bogotá, Mayo 19 Bogotá, Junio 14

Seminario Taller

Actualización en Facturación y demás Soportes Tributarios

Cali, Mayo 19 Medellín, Mayo 24
Barranquilla, Junio 1 Bogotá, Junio 2

Seminario Taller

Desarrollo de Habilidades Gerenciales

Medellín, Mayo 19 Barranquilla, Junio 8
Bogotá, Junio 9 Cali, Junio 10

Seminario Taller

Administración de Bodegas y Centros de Distribución

Barranquilla, Mayo 23 Bogotá, Mayo 24
Cali, Mayo 25 Medellín, Mayo 27

Seminario Taller

Análisis Tributario de las Normas Laborales y de Seguridad Social

Barranquilla, Mayo 26 Bogotá, Mayo 27
Medellín, Junio 2 Cali, Junio 3

Seminario Taller

Actualización y Mejores Prácticas de Control Interno

Cali, Mayo 27 Medellín, Junio 3
Barranquilla, Junio 9 Bogotá, Junio 10

PLAN DE BENEFICIOS POR FIDELIZACIÓN 2011

¡ DESCUENTOS PERMANENTES DEL 10%, 15% y 20% PARA ASISTIR A TODOS NUESTROS EVENTOS A LO LARGO DEL AÑO !

¡ Pregúntenos al respecto y disfrútelos ! Aplican condiciones

INFORMES E INSCRIPCIONES

BOGOTÁ

Tels. (1) 6348951/52 - 6348085 Fax: 6348951 / practicabogota@cable.net.co

CALI

Tels. (2) 3152471/73 - 3151142 Fax: 3152471 / practica@practica.com.co

MEDELLÍN

Tels. (4) 3121008/09 - 3521340 Fax: 3521340 / practicamedellin@une.net.co

BARRANQUILLA

Tels. (5) 3604443 - 3604104 Fax: 3604443 / practicabarranquilla@metrotel.net.co

Celulares: (03) (311) 634 2419 - 634 2413

Visite nuestro nuevo portal

www.practica.com.co

*para conocer toda nuestra programación...
y mucho más.*

